

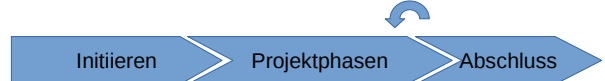
**Product Lifecycle Management**  
**Prozess Management**  
**Project Management**

## Product Lifecycle Management in der Prozesslandschaft



| Product Data Management                                                                                                                        | Product Lifecycle Management                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Enterprise Resource Planning                                                                                                                                                                                                                                  |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>Produktdaten Verwaltung mit Versionierung (Historie)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Spezifikationen</li> <li>- CAD</li> </ul> | <p>Steuerung der Produktdaten in die operativen Abläufe</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Freigabeverwaltung (Workflow)</li> <li>- Übertragung in die Fertigung</li> <li>- aktualisiert Fertigungssteuerung</li> <li>- aktualisiert Supply Chain</li> <li>- steuert Logistik</li> <li>- Änderungs-Management</li> <li>- Projektorganisation</li> <li>- Lieferantenauswahl</li> <li>- Lieferanten- <ul style="list-style-type: none"> <li>Bewertung</li> <li>Audit</li> </ul> </li> <li>- Organisation der Lieferanten Lieferketten</li> </ul> | <p>Steuert aktuell die Produktion und Logistik</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Basierend auf Auftragslage</li> <li>- nach aktuell gültigen Vorgaben</li> <li>- mit Umsetzung bei Lieferanten</li> <li>- kontrolliert durch QS-Systeme</li> </ul> |

## Projekt Management temporäre – interdisziplinäre Projektorganisation



| Projekt Initiieren                                                                                                                                                                                                                                 | Managen der Projektphasen                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Projektabschluss                                                                                                                                                                                                                                              |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>- Projekt planen<br/>Zeit<br/>Kosten<br/>Ressourcen</li> <li>- Projektrollen Definieren</li> <li>- Kalkulieren und aktivieren</li> <li>- Managen der Startphase<br/>Kontrollplan &amp; Reporting</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Steuerung der Ressourcen</li> <li>- Einhaltung Vorschriften (QM)</li> <li>- Managen der Änderungen z.B. Eskalationen</li> <li>- Aktualisieren &amp; Nachkalkulieren</li> <li>- Erstellung des Reportings</li> <li>- Managen der Phasenübergänge</li> <li>- Kriterien für Phasen-Übergänge „Gates“</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Kontrolle für Abschluss-kriterium</li> <li>- Teilprojekt Abschluss-Berichte</li> <li>- Projekt Abschlussbericht<br/>Qualitätsmanagement</li> <li>- Lessons learned</li> <li>- Entlastung des Projektteams</li> </ul> |



**Dr. Klaus-Dieter Stein**  
Werkstoffwissenschaften  
[www.kds-plm.de](http://www.kds-plm.de)  
[kd.stein@kds-plm.de](mailto:kd.stein@kds-plm.de)

# Freiberuflicher Unternehmensberater und Interim Manager:

**Aixtron SE** Program- und Projektmanagement

**Trumpf** Projekt-Portfolio Management

**Carl Zeiss SMT GmbH**

- Interim Projekt-Manager in der Entwicklung;
- Einkauf, Lieferantenmanagement

## Weitere:

Über Ferchau bei **Swarovski** Leuchten,  
Questax bei **Carl Zeiss Microscopy**, MultSEM  
Hays bei **Plastic Omnium** und laufend bei  
Kunden der **IFAO AG**, die auch auf  
Industry 4.0 spezialisiert ist

Aktivitäten und Projekte:

- Serienreife einer komplexen Typenreihe von Designer–Leuchten mittels agilem Projektmanagement für das Merchandise Konzept der Leuchtentechnologie.
- Projektkoordinationen vieler Teilprojekte zu einem Gesamtprojektplan mit Schnittstellen zu externen Projektpartnern und Lieferanten. Verfolgung der Projektziele und ggf. Abweichungen von Kosten, Terminen und Kapazitäten. Anwendung und Schulung verschiedener Projektmanagement Methoden.
- Produktportfolio Analyse einer rasch gewachsenen Unternehmensgruppe zur Reduktion der Komplexität an Produkttypen (Massenfertigung)
- Anwendung, Moderation und Schulung im Projektmanagement und in der FMEA Methodik sowie die Umsetzung der Qualitäts–Normanforderungen.
- Lieferantenmanagement

# Methoden und Expertise

## Experte

### Werkstoffwissenschaft

- Materialeigenschaften
- Materialprüfung, Entwicklung von experimentellen Methoden (Partner u. Hochschulen)
- Bearbeitungsverfahren und Behandlungen von Werkstoffen, Baugruppen u. Komponenten

### Experte industrielle Prozesse

- Produktentstehungsprozess (PEP)
- Industrialisierung und Konfigurationsmanagement
- Technische Produkt-Dokumentation
- Qualitätsmanagement

### Methoden im Projektmanagement

- Klassisches Projektmanagement, Agile Methoden, PRINCE2
- Projektstrukturplan
- Meilenstein-Trend-Analyse
- Lean

### Qualitätsmanagement

- ISO 9001 & IATF 16949
- FMEA (Failure Mode and Effects Analysis) auch mit Software (PLATO)
- Kenntnisse zu Akkreditierung nach DAkkS

# Person

Beruflicher Werdegang:

Seit 2016

**Freiberuflicher  
Unternehmensberater und  
Interim Manager**

Seit 2024

**Interim QMB bei  
Pichler & Strobl GmbH  
A-Anthering b. Salzburg**



**1989 – 2015 OSRAM GMBH, München,  
Augsburg, Berlin, Schwabmünchen, Eichstätt**

- Project Management Office (PMO) Product Lifecycle Management (PLM) im Zentralbereich Innovation und Research & Development (R&D), München
- Leiter der Physikalischen Analytik, Elektronenmikroskopie im zentralen Forschungsbereich R&D, München / Augsburg
- Projektleiter in der Produktentwicklung im Bereich Display Optic (Lichtquellen für die Halbleiterindustrie), Berlin
- Wissenschaftliche Projektleitung in der Materialentwicklung, metallische Vorerzeugnisse und Chemikalien, Schwabmünchen
- Ingenieur in der Produktentwicklung für Halogenglühlampen, Werk Eichstätt

**1996 – 1996 Matsushita (Panasonic) Entwicklung  
1992 – 1995 Institut für Werkstoffwissenschaften  
an der FAU Erlangen  
Leitung eines Forschungsprojektes,  
Abschluss: Promotion**