

Product Lifecycle Management
Prozess Management
Project Management

**Product Lifecycle Management
in der
Prozesslandschaft**



Product Data Management	Product Lifecycle Management	Enterprise Resource Planning
Produktdaten Verwaltung mit Versionierung (Historie) - Spezifikationen - CAD	Steuerung der Produktdaten in die operativen Abläufe - Freigabeverwaltung (Workflow) - Übertragung in die Fertigung - aktualisiert - aktualisiert - aktualisiert - Supply Chain - steuert Logistik - Änderungs-Management - Projektorganisation - Lieferantenauswahl - Lieferanten- Bewertung Audit - Organisation der Lieferanten Lieferketten	Steuert aktuell die Produktion und Logistik - Basierend auf Auftragslage - nach aktuell gültigen Vorgaben - mit Umsetzung bei Lieferanten - kontrolliert durch QS-Systeme

**Projekt Management
temporäre – interdisziplinäre
Projektorganisation**



Projekt Initiieren	Managen der Projektphasen	Projektabschluss
- Projekt planen Zeit Kosten Ressourcen - Projektrollen Definieren - Kalkulieren und aktivieren - Managen der Startphase Kontrollplan & Reporting	- Steuerung der Ressourcen - Einhaltung Vorschriften (QM) - Managen der Änderungen z.B. Eskalationen - Aktualisieren & Nachkalkulieren - Erstellung des Reportings - Managen der Phasenübergänge - Kriterien für Phasen-Übergänge „Gates“	- Kontrolle für Abschlusskriterium - Teilprojekt Abschluss-Berichte - Projekt Abschlussbericht Qualitätsmanagement - Lessons learned - Entlastung des Projektteams



Dr. Klaus-Dieter Stein
 Werkstoffwissenschaften
www.kds-plm.de
 kd.stein@kds-plm.de

Methoden und Expertise

Experte

Werkstoffwissenschaft

- Materialeigenschaften
- Materialprüfung, Entwicklung von experimentellen Methoden (Partner u. Hochschulen)
- Bearbeitungsverfahren und Behandlungen

Experte industrielle Prozesse

- Produktentstehungsprozess (PEP)
- Industrialisierung und Konfigurationsmanagement
- Technische Produkt-Dokumentation
- Qualitätsmanagement

Methoden im Projektmanagement

- Klassisches Projektmanagement, Agile Methoden, PRINCE2
- Projektstrukturplan
- Meilenstein-Trend-Analyse
- Lean

Qualitätsmanagement

- ISO 9001 & IATF 16949
- FMEA (Failure Mode and Effects Analysis) auch mit Software (PLATO)
- Kenntnisse zu Akkreditierung nach DAKKS

Person

Beruflicher Werdegang:

Seit 2016:

Freiberuflicher Unternehmensberater und Interim Manager:

Carl Zeiss SMT GmbH

Multiprojektmanagement

Weitere:

Über Ferchau bei Swarovski Leuchten, Questax bei Carl Zeiss Microscopy, Hays bei Plastic Omnium und laufend bei Kunden der IFAO AG, die auch auf Industry 4.0 spezialisiert ist:

Aktivitäten und Projekte

- Serienreife einer komplexen Typenreihe von Designer-Leuchten mittels agilem Projektmanagement für das Merchandise Konzept der Leuchtentechnologie.
- Projektkoordinationen vieler Teilprojekte zu einem Gesamtprojektplan mit Schnittstellen zu externen Projektpartnern und Lieferanten. Verfolgung der Projektziele und ggf. Abweichungen von Kosten, Terminen und Kapazitäten. Anwendung und Schulung verschiedener Projektmanagement Methoden.
- Produktportfolio Analyse einer rasch gewachsenen Unternehmensgruppe zur Reduktion der Komplexität an Produkttypen (Massenfertigung)
- Anwendung, Moderation und Schulung im Projektmanagement und in der FMEA Methodik sowie die Umsetzung der Qualitäts-Normanforderungen.

1989 – 2015 OSRAM GMBH, München,

Augsburg, Berlin, Schwabmünchen, Eichstätt

- Project Management Office (PMO) Product Lifecycle Management (PLM) im Zentralbereich Innovation und Research & Development (R&D), München
- Leiter der Physikalischen Analytik, Elektronenmikroskopie im zentralen Forschungsbereich R&D, München / Augsburg
- Projektleiter in der Produktentwicklung im Bereich Display Optic (Lichtquellen für Halbleiterindustrie), Berlin
- Wissenschaftliche Projektleitung in der Materialentwicklung, metallische Vorerzeugnisse und Chemikalien, Schwabmünchen
- Ingenieur in der Produktentwicklung für Halogenleuchtampen, Werk Eichstätt

1996 – 1996 Matsushita (Panasonic) Entwicklung

1992 – 1995 Institut für Werkstoffwissenschaften

an der FAU Erlangen

Leitung eines Forschungsprojektes, Abschluss: Promotion

